

**Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport  
S.E.R.I.S S.r.l**

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

**RELAZIONE SULLA GESTIONE ex art. 2428 c.c.**

**DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**S.E.R.I.S S.r.l. unipersonale**

**ANNO 2023**

Spettabile Socio,

La presente relazione sulla situazione della società e sull'andamento della gestione viene presentata a corredo del bilancio chiuso al 31/12/2023 che sottoponiamo alla Vostra attenzione e approvazione.

Si evidenzia il risultato positivo, infatti il bilancio al 31/12/2023 rileva un utile pari ad € 58.093.

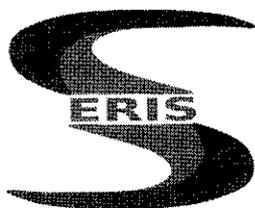
Nel rinviarvi alla nota integrativa al bilancio per quanto riguarda l'analisi delle variazioni intervenute nelle singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, provvediamo a relazionarvi di seguito sull'andamento della gestione della vostra società con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2023 ed alle prospettive future in ottemperanza ed in conformità al quanto previsto dall'art. 2428, così come modificato dal D.lgs. n. 32 del 2 febbraio 2007 del Codice Civile.

La gestione 2023 ha prodotto i seguenti risultati:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>Attivo</b>	<b>anno 2021</b>	<b>anno 2022</b>	<b>anno 2023</b>
Immobilizzazioni	49.536	42.824	48.644
Attivo circolante	570.014	672.787	861.950
Ratei e risconti	63.887	89.026	90.209
<b>Totale Attivo</b>	<b>683.437</b>	<b>804.637</b>	<b>1.000.803</b>
<b>Passivo</b>			
Debiti a breve termine	209.080	171.597	284.710
Fondo per rischi ed oneri	210.156	260.063	310.063
Ratei e risconti	113.454	191.271	142.637
Tfr	196.018	211.748	235.342
Patrimonio Netto	-45.272	-30.041	28.052
<b>Totale Passivo</b>	<b>683.436</b>	<b>804.637</b>	<b>1.000.803</b>

Capitale sociale € 10.000,00 interamente versato

R.I. C.C.I.A.A Imperia – Codice Fiscale – Partita I.V.A 01474230081 – R.E.A. C.C.I.A.A n° 129325



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
Valore della produzione	1.343.170	1.502.373	1.696.020
Costo della produzione	-1.578.721	-1.478.476	-1.594.853
<b>Risultato operativo</b>	<b>-235.551</b>	<b>23.897</b>	<b>101.167</b>
Proventi ed oneri finanziari	-22	-61	-112
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Proventi ed oneri straordinari			
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-235.573</b>	<b>23.836</b>	<b>101.056</b>
Imposte dell'esercizio		-8.605	-42.963
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-235.573</b>	<b>15.231</b>	<b>58.093</b>

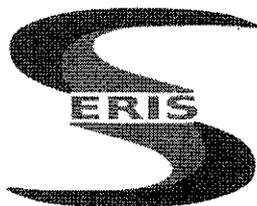
Al fine di consentire una migliore e più immediata valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria di un'azienda, riportiamo di seguito i principali dati economici dell'impresa nell'ultimo biennio:

### Conto Economico riclassificato a Valore Aggiunto

	Anno 2023		Anno 2022		Variazione 2023-2022	
	€	%ricavi	€	%ricavi	€	%
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.612.267	95,06%	1.430.961	95,25%	181.306	11,25%
Variazione rimanenze					-	-
Altri ricavi	83.753	4,94%	71.412	4,75%	12.341	14,73%
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>1.696.020</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.502.373</b>	<b>100,00%</b>	<b>193.647</b>	<b>11,42%</b>
Acquisti di merci	427.559	25,21%	332.852	23,26%	94.707	22,15%
Acquisti di servizi	269.826	15,91%	259.813	18,16%	10.013	3,71%
Godimento beni di terzi	13.593	0,80%	9.813	0,69%	3.780	27,81%
Oneri diversi di gestione	106.350	6,27%	114.269	7,99%	7.919	-7,45%
Variazione rimanenze	2.522	-0,15%	3.461	0,24%	5.983	237,23%
<b>Costi della produzione</b>	<b>814.806</b>	<b>48,04%</b>	<b>720.208</b>	<b>50,33%</b>	<b>94.598</b>	<b>11,61%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>881.214</b>	<b>54,66%</b>	<b>782.165</b>	<b>54,66%</b>	<b>99.049</b>	<b>11,24%</b>
Costi del personale	716.787	44,46%	694.666	48,55%	22.121	3,09%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>164.427</b>	<b>10,20%</b>	<b>87.499</b>	<b>6,11%</b>	<b>76.928</b>	<b>46,79%</b>
Ammortamenti	13.259	0,82%	13.965	0,98%	706	-5,32%
Accantonamenti e svalutazioni	50.000	3,10%	50.135	3,50%	135	-0,27%

Capitale sociale € 10.000,00 interamente versato

R.I. C.C.I.A.A Imperia – Codice Fiscale – Partita I.V.A 01474230081 – R.E.A. C.C.I.A.A n° 129325



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

Proventi ed oneri finanziari	112	-0,01%	61		51	45,54%
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>101.056</b>	<b>6,27%</b>	<b>23.338</b>	<b>1,63%</b>	<b>77.718</b>	<b>76,91%</b>
Imposte	42.963,00		8.087		51.050	
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT) dopo le imposte</b>	<b>58.093</b>	<b>3,43%</b>	<b>15.251</b>	<b>1,02%</b>	<b>128.768</b>	<b>66,50%</b>

Il prospetto permette di valutare chiaramente come l'azienda sia stata in grado di generare ricchezza tramite la gestione operativa e fornisce anche una buona approssimazione del valore del flusso di cassa prodotto.

Dall'analisi della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, fotografata dai dati inseriti nella sezione della nota integrativa dedicata all'informativa supplementare di bilancio, emerge un quadro generale soddisfacente e in linea con le previsioni.

### INFORMAZIONE SULLA GESTIONE E SULLE OPERAZIONI CORRELATE

Nel corso dell'anno 2023, la società ha continuato a svolgere l'attività principale di refezione scolastica a favore degli alunni e degli insegnanti delle scuole della città di Imperia e del servizio di pulizia degli immobili comunali, in ottemperanza a quanto previsto dallo Statuto.

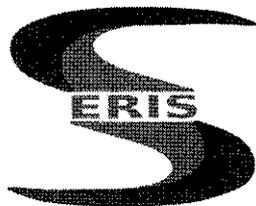
La ripresa del servizio ristorazione, nell'anno scolastico 2023/2024, è avvenuta il 14 settembre.

Il plesso di piazza U. Calvi è rimasto chiuso per tutto l'anno a causa dei lavori di ristrutturazione anti-sismica; pertanto le relative classi ivi ospitate (ovvero elementari e materne) sono state trasferite nella sede di largo Ghiglia. Lo spostamento, come già avvenuto in coda al precedente esercizio, ha comportato un surplus di lavoro (e di afflusso) nel refettorio di Largo Ghiglia, con l'organizzazione di doppi turni.

Il bilancio è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale avendo la società stipulato un nuovo contratto di servizi per lo svolgimento del servizio di refezione e del servizio di pulizia degli immobili comunali di durata settennale, decorrente dal 1° settembre 2022.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

La Seris è una società "in house", interamente partecipata dal Comune di Imperia che soddisfa tutti i requisiti previsti dall'art. 16 del D. Lgs. n. 175/2016 e su cui il Comune stesso esercita un controllo "analogo" a quello esercitato nei confronti dei propri servizi interni.



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serisrl.jimdo.com

### GESTIONE DEL PERSONALE

Nell'anno 2023 hanno consegnato le proprie dimissioni volontarie:

- n. 1 aiuto cuoca a 15h settimanali nel mese giugno;
- n. 1 aiuto cuoca a 11h settimanali nel mese di Settembre.

Altre fuoriuscite del personale sono avvenute per i seguenti motivi:

- a giugno è stata licenziata una aiuto cuoca a 11h per giustificati motivi;
- a settembre una cuoca a 32h ha raggiunto il periodo per il pensionamento.

Si sono anche affrontate altre problematiche nella gestione del personale. In particolare:

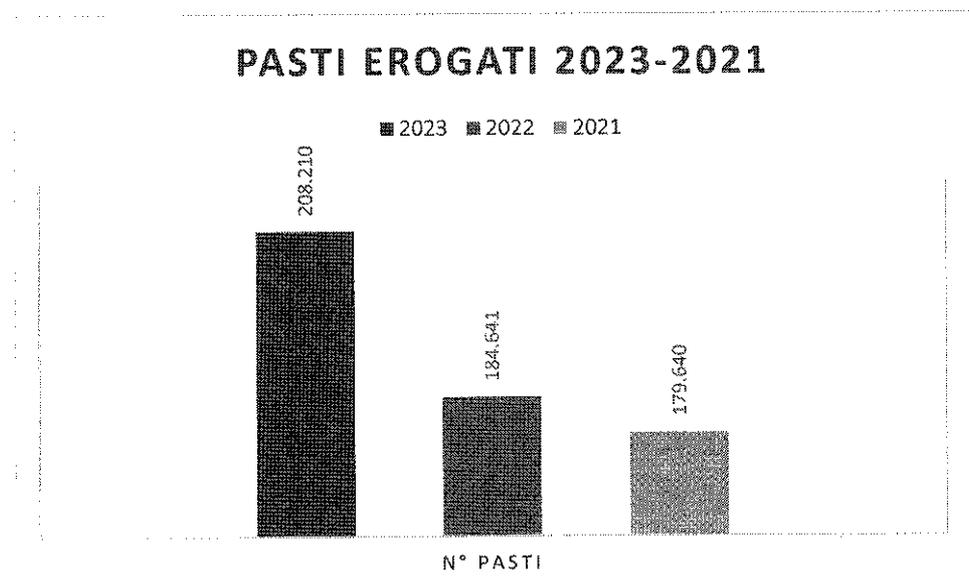
- è stato concesso a due dipendenti un periodo di aspettativa: la prima da settembre a dicembre; la seconda per il periodo di giugno e settembre;
- un aiuto cuoca a 11h settimanali è stata assente per un lungo periodo, a causa di una malattia prolungata.

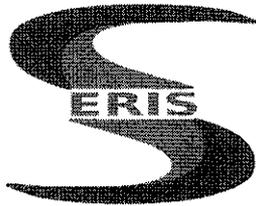
Per far fronte alle assenze e carenza di personale la Società ha cercato *in primis* di ottimizzare l'organico e la gestione, assumendo temporaneamente n. due aiuto cuochi a 11 ore settimanali tramite agenzia interinale per il periodo da gennaio a dicembre.

Dal 25 settembre sono stati riaperti i servizi scolastici comunali accessori di pranzo assistito e doposcuola presso le Scuole primarie di Caramagna, Pianj, via degli Ulivi ed ex Calvi.

### PASTI ALUNNI

Nel 2023 sono stati erogati 208.210 pasti, contro i 184.641 del 2022 e i 179.640 del 2021, indicando un trend di crescita piuttosto promettente.





## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

### PASTI INSEGNANTI

Nel 2023 la Seris ha fornito pasti a 18.075 insegnanti, 523 educatori Comunali e 483 “buone vicine” che hanno prestato servizio nei doposcuola e pranzi assistiti Comunali.

Qui si seguito si pubblica una tabella di confronto con i due anni precedenti:

	<i>insegnanti</i>	<i>educatori</i>	<i>Buone Vicine</i>
anno 2021	17.517	708	//
anno 2022	16.802	963	303
anno 2023	18.075	523	483

### CONSULENZE

Nel 2023 la Società ha affidato il Servizio di consulenza igienico nutrizionale nonché le analisi di laboratorio sui pasti e le attrezzature al laboratorio Quasar di Imperia.

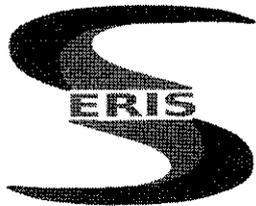
Il servizio di manutenzione su attrezzature e celle frigo è stato affidato alla ditta individuale Cavalcante Francesco.

Il servizio di pulizia e sanificazione dei cassonetti è stato affidato alla ditta Ecoservice; quello di disinfestazione e derattizzazione è stato affidato alla Stea di Albenga.

Il servizio di Protezione Dati Personali è stato affidato a Planet Consulting.

La Seris adempie alla normativa in tema di contrasto alla corruzione di cui alla Legge n. 190 del 6 novembre 2012 (intitolata “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”); è stato adottato il relativo Piano e nominato il Responsabile, individuato in un professionista esterno (l’Avv. Cristina Tortello).

La Seris nel 2023 ha rinnovato l’incarico di consulenza contabile al Dott. Marco Tamietto e l’incarico di Consulente del Lavoro allo Studio Rag. Caterina Fresco. Il Consiglio di Amministrazione a settembre 2023 ha incaricato l’Avv. Sandro Lombardi del Foro di Imperia quale O.D.V della società (in sostituzione dell’Avv. Maria Grazia Pulina).



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

Al Dott. Paolo Varano è stato prorogato il contratto di medico del lavoro; all'Ing. Mauro Vivaldi quello di R.S.P.P. (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione).

Tutti i consulenti sono stati individuati con procedure ad evidenza pubblica e/o prorogati nel loro incarico ai sensi del D.Lgs n. 163/2006, recante Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE.

Tutti i relativi contratti risultano essere pubblicati per trasparenza sul sito societario.

### **EVENTI SIGNIFICATIVI NEL 2023**

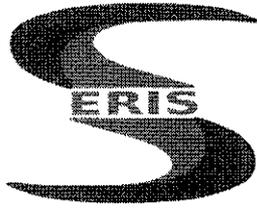
Si evidenzia che nel corso del 2023 il Nucleo NAS dei Carabinieri ha effettuato sei controlli presso le cucine e non è stata rilevata alcuna irregolarità.

È stata portata avanti un'intensa attività di recupero dei crediti. L'adozione della applicazione per la gestione elettronica dei pagamenti buoni pasto si è rivelata molto utile non solo per facilitare i pagamenti ma anche per verificarli puntualmente ed elaborare statistiche.

In diversi momenti dell'anno, con cadenza bimestrale, il personale amministrativo si è fattivamente adoperato nel monitoraggio delle situazioni più critiche, a cui sono seguite azioni volte al recupero delle morosità, attraverso comunicazioni mail e/o messaggi sms, incontri con gli utenti e, soprattutto, proposte di rateizzazione del debito.

Nel corso dell'anno sono state effettuate 336 telefonate ed inviati 2754 messaggi sms e 330 e-mail. I crediti che si ritiene di aver recuperato (anche per effetto di questa costante attenzione) ammontano ad € 85.535,66. A dicembre 2023 il Consiglio di Amministrazione ha conferito incarico all'avvocato Pulina per il recupero del credito relativo a n. 20 utenti morosi non più iscritti al servizio mensa.

Il progetto "R-Aggiungi un pasto a tavola", presentato nel 2019 nell'ambito del bando regionale abilità al plurale 2, rivolto a fasce deboli e finalizzato alla formazione ed inserimento lavorativo, ha subito un ritardo nell'avvio in seguito alla sospensione per pandemia Sars - Covid 19. Tale ritardo nell'avvio ha di fatto comportato una rimodulazione dello stesso. Dopo la selezione pubblica, gli ammessi hanno partecipato a un periodo di formazione in aula, alcuni dei partecipanti sono stati successivamente avviati, con effetto dalla metà di novembre 2022, ad un periodo di tirocinio (che è terminato con la conclusione dell'anno scolastico 2022/2023) presso le cucine scolastiche, con la supervisione del nostro personale. Le azioni del progetto sono tutte coperte dal finanziamento FSE e Regione Liguria. A settembre 2023 la Seris ha assunto, a tempo determinato e per mesi 6, cinque dei sei tirocinanti (una ha rifiutato).



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

Da marzo 2023 partecipiamo al progetto comunale denominato “*Tutti a Tavola! però la stessa*” nell’ambito del Bando “Recreate” per azioni volte alla promozione del RECupero, della distRibuzione e dell’Educazione AlimantarE che prevede la fornitura di 1900 pasti consegnati a domicilio, sostenendo le persone con limitata autonomia psico-fisica e sociale in carico al Servizio Sociale professionale. Il progetto è finanziato dalla Fondazione Carige.

A giugno 2023 la Seris ha incaricato l’Avvocato Alessandro Sappa a rappresentarla a seguito di una Sentenza pubblicata e promossa da un’ex dipendente della Coopservice (Azienda cui la Seris aveva affidato in passato e solo temporaneamente il servizio di pulizia degli immobili Comunali).

E’ proseguita, nel 2023, l’interlocuzione con i competenti uffici comunali per la questione della Tari, a cui la Seris è stata assoggettata con effetto dall’anno d’imposta 2015. Gli uffici hanno parzialmente accolto le richieste avanzate in autotutela dalla Seris, in particolare con riferimento alla rettifica delle superfici utilizzate.

Con la delibera n. 20 del Consiglio Comunale del 8 marzo 2023 è stato poi modificato il regolamento Tari, stabilendo una specifica esenzione dal tributo (art. 28, comma 4) per «*le superfici destinate alla refezione scolastica delle scuole statali dell’infanzia, primarie e secondarie di primo grado*».

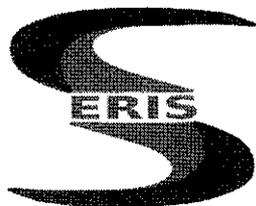
Nel mese di agosto 2022 con delibera di giunta n. 275 del 11.08.2022 è stato approvato l’affidamento a S.e.r.i.s. del servizio integrato di refezione scolastica e pulizia immobili comunali per un periodo di 7 anni, successivamente confermata con la delibera del Consiglio Comunale n. 53 del 28/09/2023 con decorrenza a partire dal 1.09.2022.

Nel 2022 è anche stata aggiornata la carta dei servizi, approvata con delibera di Giunta n. 63 del 16/02/2023.

### CONCLUSIONI

Il bilancio corrisponde alle scritture contabili e alle considerazioni ivi esposte. Le valutazioni contenute nella presente relazione trovano anch’esse riscontro nelle scritture contabili e sono ad esse conformi, riflettendo con correttezza i fatti amministrativi.

Sulla base degli elementi contenuti nel presente bilancio si attesta che la Seris ha pienamente rispettato entrambi gli obiettivi di efficienza specificatamente previsti dal Comune di Imperia con deliberazione di Giunta Comunale n. 368 del 07/12/2023 in ottemperanza all’art. 19 del Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e ss. mm. e ii.). Per l’esercizio 2023 infatti, il valore obiettivo degli indicatori di misurazione risulta essere il seguente:



## Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport S.E.R.I.S S.r.l

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

	obiettivo atteso	obiettivo minimo	obiettivo realizzato
IND1	≤ 103,32%	≤ 106,32%	90,68%
IND2	≤ 53,70%	≤ 56,70%	44,46%

Giova unicamente rilevare che il valore preso come numeratore dell'indice IND1 (ovvero il totale dei costi della produzione) è stato depurato dai costi sostenuti per l'organizzazione e lo svolgimento del progetto "R-Aggiungi un pasto a tavola", in quanto le corrispondenti entrate del progetto (ovvero le risorse stanziare da "Alfa Liguria") sono state riclassificate nella voce A5 del conto economico (e non nella voce A1). Ciò avrebbe comportato un non corretto raffronto tra dati disomogenei.

Il bilancio al 31 dicembre 2023 chiude con un utile di € 58.093, malgrado lo scrivente Consiglio abbia ritenuto di dover prudenzialmente accantonare un'ulteriore somma pari ad € 50.000 al fondo spese future per far fronte nei prossimi esercizi al pagamento della Tari.

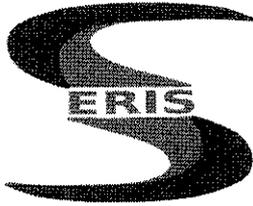
Si fa presente che, per effetto di questo risultato positivo, il Patrimonio Netto della società torna in positivo, pur dopo la consistente perdita dell'anno 2021.

Visto infatti l'art.3, comma 1-ter, del D.L. 30/12/2021 n.228, convertito con modificazioni dalla L. 25/2/2022, n.15, che ha modificato l'art. 6, comma 1, del D.L. 8/4/2020 n.23 (Decreto Liquidità), era consentito alle società di avvalersi della sospensione degli obblighi di riduzione del capitale per perdite e della causa di scioglimento per riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo previsto dalla legge, in presenza di perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2021. Il termine entro il quale la perdita avrebbe dovuto risultare diminuita a meno di un terzo era posticipato al quinto esercizio successivo.

Tuttavia, dopo solo due anni, grazie agli ottimi risultati raggiunti ed agli accantonamenti operati nei precedenti esercizi, questa Società può dire di essere tornata *in bonis*, avendo riassorbito la perdita che si ribadisce essere stata generata dall'accantonamento a fondo spese future dell'onere sopraggiunto relativo alla tassa rifiuti per gli anni pregressi.

L'organo amministrativo invita quindi il socio ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2023 con un utile d'esercizio pari a € 58.093 ed a deliberare l'utilizzo dello stesso a copertura della perdita precedente. Invita altresì l'assemblea a destinare parte delle riserve di utili precedenti a copertura totale della residua perdita.

Il presente bilancio è presentato nei termini di legge e previsti dall'articolo 8 dello statuto sociale.



**Servizi Educativi, Ristorazione, Infanzia Sport  
S.E.R.I.S S.r.l**

Sede amministrativa Piazza Dante, 4 – 18100 Imperia – Tel. 0183.701353 – 701304  
e-mail:seris-srl@pec.it www.serissrl.jimdo.com

Imperia, 30 marzo 2024

Il Consiglio di Amministrazione

f.t. Il Presidente (Paolo Petrucci)

*Copia su supporto informatico conforme all'originale trascritto sui documenti depositati presso la società, ai sensi degli artt. 38 e 47 del DPR 445/2000, che si trasmette ad uso Registro Imprese.*

*Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Savona – Autorizzazione prot. 3429 dell'Agenzia delle Entrate di Savona del 20.01.2016.*